

À la fin de l'année 2023, près de 13 700 personnes sont en activité au sein des conseils d'administration et des organes de décision des entreprises au Répertoire du Commerce et de l'Industrie (RCI) de Monaco, dont 3 890 femmes (28,4 %). Les hommes restent largement majoritaires dans cette population qui se féminise lentement. La répartition hommes-femmes des dirigeants varie en fonction de leur tranche d'âge, du statut de l'entreprise et du secteur d'activité.

## La part des femmes dans la gouvernance d'entreprises n'augmente que faiblement depuis dix ans

La Principauté de Monaco compte 13 689 personnes en activité inscrites au RCI à la fin 2023. Ce nombre n'a cessé de croître durant la dernière décennie, enregistrant une variation de +57,1 % depuis 2014.

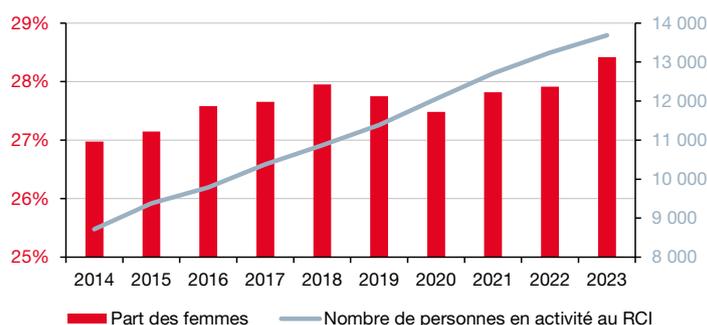
En 2023, les 3 890 femmes en activité au RCI représentent 28,4 % de cette population. Si cette proportion est en légère hausse par rapport à l'année précédente (+0,5 point), elle n'a augmenté que de 1,4 point en dix ans.

La proportion de femmes dans la gouvernance d'entreprises et son évolution varient toutefois en fonction de la forme juridique considérée. Les femmes représentent ainsi 29,5 % des personnes à la tête des Sociétés à responsabilité limitée (SARL), qui est la forme juridique la plus courante en Principauté. Cette part a reculé de 0,2 point sur la dernière décennie.

Les femmes ne représentent en revanche que 23,0 % des dirigeants de Sociétés anonymes (SA). Cette proportion a néanmoins augmenté de 3,2 points depuis 2014.

Enfin, c'est parmi les Personnes physiques (PP) que l'on retrouve la plus grande part de femmes (34,0 %, +1,3 point depuis 2014), ainsi que dans les autres types de sociétés, et notamment les Sociétés en commandite simple (38,0 %, +5,6 points), dont le nombre diminue toutefois drastiquement depuis dix ans.

### 1. Évolution du nombre de personnes en activité au RCI et de la proportion des femmes, 2014-2023



Sources : Direction du Développement Économique, IMSEE

### 2. Évolution de la proportion des femmes parmi les personnes en activité au RCI selon la forme juridique

	Nombre de femmes actives au RCI	Part des femmes	Variation 2014-23 (points de %)
SARL	2 212	29,5%	-0,3
SA	889	23,0%	3,2
PP	734	34,0%	1,3
Autres	55	36,9%	5,4
<b>Ensemble</b>	<b>3 890</b>	<b>28,4%</b>	<b>1,4</b>

Sources : Direction du Développement Économique, IMSEE

## Les femmes, toujours minoritaires, sont plus ou moins représentées en fonction du secteur

### 3. Répartition des personnes en activité au RCI selon le GSA et représentation des femmes en 2023

	Nombre de personnes actives	Part des femmes	Var. 2014-23 (points de %)
Autres activités de services	862	37,2%	-0,4
Admin., enseig., santé et action sociale	170	35,9%	-5,0
Commerce de détail	1 257	35,9%	-1,2
Activités immobilières	962	34,3%	-7,4
Act. scientif. et tech.	3 934	30,0%	4,4
Hébergement et restauration	485	28,9%	0,2
Commerce de gros	2 422	27,0%	0,5
Transport et entreposage	455	23,1%	7,0
Information et communication	841	22,4%	2,5
Industrie	450	21,1%	-1,9
Construction	1 067	20,1%	-1,2
Activités financières et d'assurance	784	19,4%	6,4
<b>Ensemble</b>	<b>13 689</b>	<b>28,4%</b>	<b>1,4</b>

Sources : Direction du Développement Économique, IMSEE

Les femmes à la tête des entreprises en Principauté restent minoritaires dans tous les Grands Secteurs d'Activité (GSA). Leur part diffère grandement d'un secteur à l'autre. Les Autres activités de services (37,2 %), l'Administration, enseignement, santé et action sociale (35,9 %), le Commerce de détail (35,9 %) et les Activités immobilières (34,3 %) sont les GSA dans lesquels le nombre relatif de femmes en 2023 est le plus élevé. La part des femmes est néanmoins très nettement en baisse dans ces quatre secteurs depuis 2014, et notamment dans les Activités immobilières (- 7,4 points).

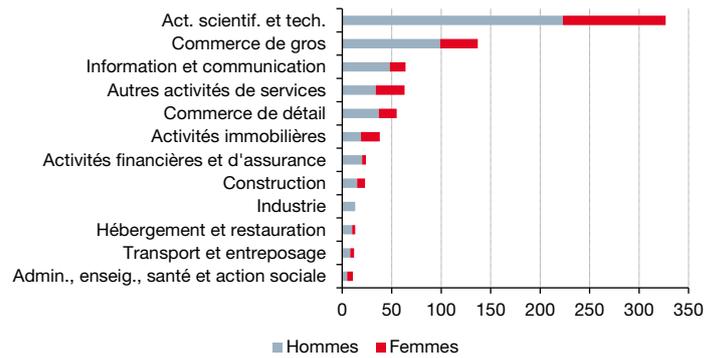
Le GSA dans lequel la proportion de femmes dirigeantes est la plus faible est les Activités financières et assurance (19,4 %). En revanche, c'est le deuxième secteur ayant connu la plus forte hausse de cette part depuis 2014 (+6,4 points) derrière le Transport et entreposage (+7,0).

## Près d'un tiers de femmes parmi les personnes qui siègent dans une entité créée en 2023

Sur l'ensemble des personnes en activité, 780 apparaissent dans une structure qui a été immatriculée au RCI en 2023. Parmi ces dirigeants d'entreprises nouvellement créées, 249 sont des femmes, soit une proportion de 31,9 %.

Les femmes représentent près d'une personne sur deux parmi les dirigeants d'entités créées dans les Activités immobilières, les Autres activités de services et l'Administration, enseignement, santé et action sociale. En revanche, aucune femme à la tête d'une entreprise n'est présente parmi les entités créées dans l'Industrie en 2023, et elles ne sont que 16,4 % dans les nouvelles entreprises appartenant au GSA des Activités financières et assurance.

## 4. Répartition des personnes actives au RCI dans une entreprise créée en 2023 selon le sexe et le GSA



Sources : Direction du Développement Économique, IMSEE

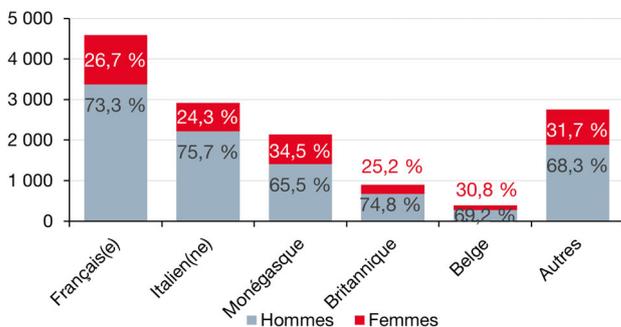
## Plus de femmes dirigeantes d'entreprises chez les jeunes et les Monégasques

### 5. Part des femmes dans les personnes en activité au RCI par tranche d'âge en 2023

Tranche d'âge	Part des femmes	Part dans le total des personnes actives au RCI
18-24 ans	44,4%	1,5%
25-34 ans	34,5%	8,6%
35-44 ans	32,2%	17,2%
45-54 ans	28,0%	27,2%
55-64 ans	27,1%	26,3%
65 ans et plus	23,1%	19,1%

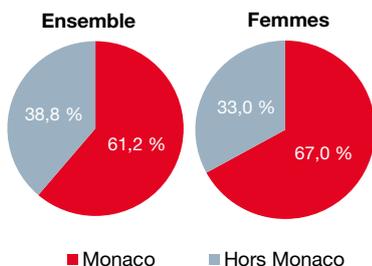
Sources : Direction du Développement Économique, IMSEE

### 6. Répartition des personnes en activité au RCI selon le sexe et la nationalité en 2023



Sources : Direction du Développement Économique, IMSEE

### 7. Domiciliation des personnes en activité au RCI par sexe en 2023



Sources : Direction du Développement Économique, IMSEE

Les données prennent en compte le nombre de personnes en activité au sein des conseils d'administration et des organes de décision des entreprises inscrites au Répertoire du Commerce et de l'Industrie (RCI). Seules les Sociétés à responsabilité limitée, les Sociétés anonymes, les Personnes physiques, les Sociétés en commandite simple, les Sociétés en commandite par action et les Sociétés en nom collectif sont prises en compte.

**NB :** Une même personne peut être présente dans les conseils d'administration ou organes de décision de différentes entreprises, et ainsi être comptée plusieurs fois dans les statistiques (autant que d'entités dans lesquelles elle siège). En revanche, une personne occupant plusieurs fonctions au sein d'une même société ne sera comptabilisée qu'une fois.

Au sein des personnes siégeant dans les entités inscrites au RCI, les femmes sont plus jeunes que les hommes (51,2 ans en moyenne pour les femmes contre 53,5 ans pour leurs homologues masculins).

Par ailleurs, les femmes sont davantage représentées parmi les plus jeunes dirigeants d'entreprises. En effet, 44,4 % des personnes à la tête d'une entité monégasque âgées de 18 à 24 ans sont des femmes, 34,5 % chez les 25-34 ans, contre seulement 27,1 % chez les 55-64 ans et 23,1 % chez les 65 ans et plus.

La population des dirigeants d'entreprises en Principauté compte 108 nationalités distinctes en 2023. Cinq nationalités en revanche regroupent à elles seules près de 80 % des personnes à la tête des entreprises de Monaco. La nationalité française est la plus représentée avec 4 573 personnes (33,6 %). Elle est suivie de la nationalité italienne avec 2 919 personnes (21,3 %) puis, en troisième position, de la nationalité monégasque avec 2 139 personnes (15,6 %).

C'est au sein de cette population de nationaux que la proportion de femmes est la plus importante. En effet, un peu plus d'un tiers des Monégasques en activité au RCI en 2023 sont des femmes (34,5 %). Cette part est par ailleurs stable depuis dix ans. En revanche, environ un quart des Français et des Italiens assurant la conduite d'entreprises à Monaco sont des femmes.

Enfin, en 2023, plus de six personnes en activité au RCI sur dix habitent en Principauté de Monaco. Cette proportion de résidents est encore plus élevée chez les femmes où elle atteint 67,0 %.

